

桃園縣龍潭鄉三坑國民小學中長程教育發展計畫

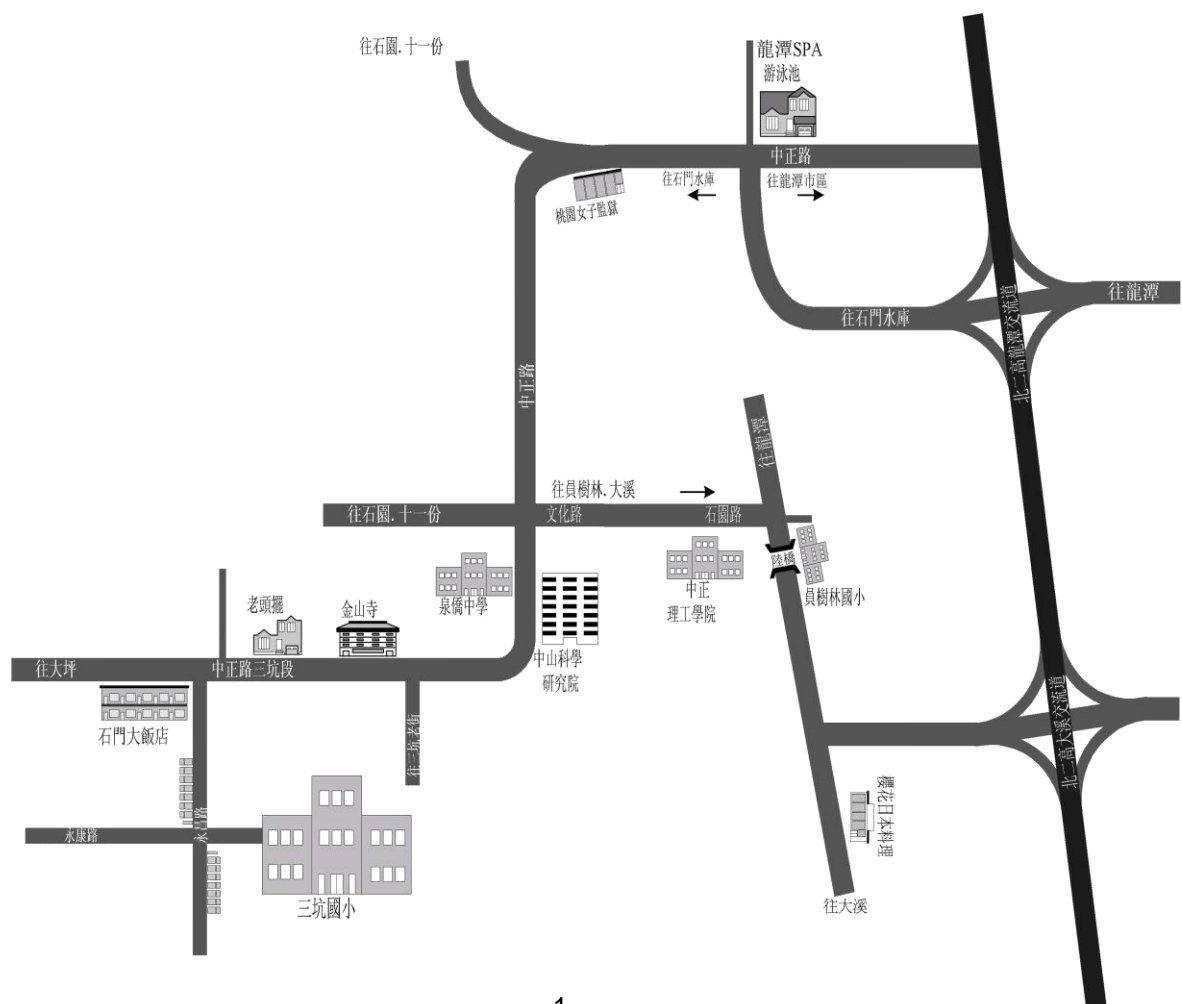
壹、計劃期程：101 年度~104 年度(101.01.01~104.12.31)

貳、計劃緣起

教育是百年樹人、立國建國之大業，國民教育更為各級教育之基石，其影響至深且鉅。校園是學童學習與活動的主要場所，學校發展計畫是否得宜，直接影響教師教學與學童學習品質，因此校園整體規劃實不容忽視。

三坑國民小學民國八十九年奉准成立，並於八十九年九月開始招生至今。在首任校長謝榮宗校長的領導下，以精緻教育為理念，規劃人性化、優質化的學習園地，逐步規劃校舍新建工程及軟、硬體設備充實，校譽蒸蒸日上。歷經第二任校長黃貴梅(93.8.1-95.7.31)、第三任校長張定貴(95.8.1-99.7.31)、第四任校長陳正賢(99.8.1-100.7.31)及現任校長梁寶丹(100.8.1 到任)帶領全校師生共同努力營造出優質學校風範。

為求學校校務穩健蓬勃發展，考量學區環境特色與各處室業務推動之重點，擬定本教育發展計畫，分期實施，以提升教學品質、達成本校教育目標。本校目前校務發展配合九年一貫課程實施，現任校長梁寶丹以「以人為本」的理念帶領全校師生推展資訊融入教學、推動「英語村」英語情境教學、閱讀教育活動，培養學子放眼未來、胸懷鄉土為本校校務發展方向。



參、計劃目標

一、學校發展願景：溫馨校園、健康成長、精進學習：

三坑國小校訓：『要學問、要能力、要合群；會思考、會做事、會助人。』

- (一) 培養德、智、體、群、美五育均衡發展之健全國民。
- (二) 結合社區建立學校社區化、社區學校化的優質環境。
- (三) 落實資訊科學及鄉土人文教育，科學、鄉土兼容並蓄。
- (四) 規劃人性化學習園地、小班小校優質學習空間。

二、教育發展目標

- (一) 落實九年一貫課程之政策規劃與實施策略。
- (二) 建立學校本位課程發展，達成「國民教育階段九年一貫課程」
- (三) 強化九年一貫課程師資素養和專業發展。
- (四) 強化英語教學，培養學生外語能力及世界觀。
- (五) 充實學校設備與資源、結合社區資源，發展具社區特色之學校本位課程。
- (六) 落實資訊教育及資訊融入教學活動。
- (七) 推動閱讀教育，培養學生閱讀習慣及提升閱讀能力。
- (八) 營造人性化校園，建立無障礙教學環境。
- (九) 加強社會教育，協助推動基層文化建設，提昇社區民眾精神生活品質，建立學校為社區文化精神堡壘。

肆、現況說明

一、立校簡史

民國八十七年三坑國小以「石門國小三坑分校」名義開始籌設，由石門國小羅茂興校長及分校張春梅主任負責先期規劃工作，歷經兩年第一棟校舍（稻香樓）完工。八十九年八月，桃園縣政府正式批准「石門國小三坑分校」獨立設校，學校全銜為「桃園縣龍潭鄉三坑國民小學」，八十九年九月開始招生，謝榮宗任職首任校長。

三坑國小從草創、設計、建築與精心耕耘，有了今日巍峨校舍與完善設備。三坑國小在謝榮宗校長奠定的基礎下，全體教職員工辛苦耕耘，家長會、志工團夥伴犧牲奉獻齊心努力成長茁壯。歷任校長黃貴梅校長（93.8.1-95.7.31）、張定貴校長（95.8.1-99.7.31）、陳正賢校長（99.8.1-100.7.31）等努力經營下，更在現任校長梁寶丹（100.8.1 到任）專業務實領導下，歷經十一年，展現教育璀璨光芒。

二、地理位置

本校住址是桃園縣龍潭鄉三坑村永昌路 51 巷 85 號，位於台三號省道支線旁，靠近石門水庫入口處。附近重要單位有：中科院、污水處理廠等。

三、社區概況及學區特性

(一) 本校學區以三坑村及大平村為主，人口數約 2500 人，附近就業機會少，年青人多外出上班。

(二) 社區以住宅區、餐廳、觀光旅館及農村為主，近年來，每逢假日觀光客有漸多

趨勢。

四、學校規模

(一) 員額編制

職別	校長	主任	組長	級任	科任	護士	幹事	工友	臨時警衛	合計
人數	1	2	2	6	0	1	1	1	2	16

(二) 組織現況

1、校務發展委員會：

主要任務為有效推動學校各項教育工作。由校長擔任委員會主席，成員涵蓋各學科領域代表、各學年代表、行政人員代表、家長與社區人士代表等。凡校務應興革與發展項目，經委員會參與決定形成共識。

另依工作性質成立：(1) 課程發展委員會 (2) 教科書評選委員會 (3) 特殊優良教師遴選委員會 (4) 教師成績考核委員會 (5) 教師評議委員會 (6) 資訊發展推動委員會 (7) 語文教育推行委員會 (8) 鄉土教育推行委員會 (9) 科學教育推行委員會。

2、訓導工作推行委員會：

主要任務為有效推動學校各項訓導工作。由校長擔任主任委員，成員涵蓋各處室主任、各學年代表、家長會長及其他相關人員等。

另依工作性質成立：(1) 法治教育推展委員會 (2) 操行評審委員會 (3) 學生獎懲委員會 (4) 體育活動推展委員會 (5) 交通安全推展委員會 (6) 校園危機處理小組委員會 (7) 學校義工制度推行委員會 (8) 學生申訴評議委員會。

3、總務工作推行委員會：

主要任務為有效推動學校各項總務工作。由校長擔任主任委員，成員涵蓋各處室主任、各學年代表、家長會長及其他相關人員等。

另依工作性質成立：(1) 營繕工程(採購)小組委員會 (2) 學校家長委員會 (3) 班級家長委員會。

4、輔導工作推行委員會：

主要任務為有效推動學校各項輔導工作。由校長擔任主任委員，成員涵蓋各處室主任、全體輔導老師、各學年代表、家長會長及其他相關人員等。

另依工作性質成立：(1) 中輟生通報暨復學輔導委員會 (2) 兩性平等教育委員會 (3) 性侵害防治委員會 (4) 特殊教育推行委員會。

(三) 未來 4 年就學人口及班級數推估

學年度	101	102	103	104
班級數	6	6	6	6
學生數	87	82	76	77

五、校舍狀況：

(一) 校舍用地現況：

1、國有土地 6 筆共 1029.57 平方公尺。

2、縣有土地 7 筆共 19129.16 平方公尺。

合計 20158.73 平方公尺

土地標示	地號	地目	面積(m ²)	所有權人	權利範圍	備註
龍潭鄉三坑段	324	建	986	中華民國	全部	986/18378
龍潭鄉三坑段	266	水	15.59	中華民國	全部	
龍潭鄉三坑段	256	水	9.94	中華民國	全部	
龍潭鄉三坑段	252	水	6.57	中華民國	全部	
龍潭鄉三坑段	327	水	8.82	中華民國	全部	
龍潭鄉三坑段	318	道	2.65	中華民國	全部	
龍潭鄉三坑段	324	建	18270.69	桃園縣政府	全部	17392/18378
龍潭鄉三坑段	315	田	202.34	桃園縣政府	全部	
龍潭鄉三坑段	320	田	8.01	桃園縣政府	全部	
龍潭鄉三坑段	321	田	25.98	桃園縣政府	全部	
龍潭鄉三坑段	323	田	146.91	桃園縣政府	全部	
龍潭鄉三坑段	325	田	72.31	桃園縣政府	全部	
龍潭鄉三坑段	427	田	402.92	桃園縣政府	全部	
合計	十三筆	合計	20158.73			

(二) 校舍建築現況

名稱	校地面積	建物樓板面積	建築面積	各教室間數 (間)		公共設施間數 (間)	
數量	20158 平方 公尺	7257 平方 公尺	950 平方 公尺	普通教室	6	地下室	1
				專科教室	12	風雨教室	1
				辦公室	5	教師研究室	1
				校長室	1	廁所	16
				電腦教室	1	教具室	1
						圖書館	1
						校史室	1

六、學校經營管理特色及年度重要活動

(一)基本理念

學校是社區的精神堡壘，也是教育文化的中心；和諧而理想的育學習情境，是學校永續發展的基礎，校務發展需要教師、家長和學生共同參與，凝聚共識並通力合作。學校行政運作應以人性為本，主動支援教學活動，暢達溝通管道、團隊積極合作，在穩定中求進步，達成學校發展目標。

教師為學校教學與活動的指導者，其專業知能的提昇與教學熱忱的激發，是教學品質與教育績效的保證，攸關學校發展最鉅。全校教職員工應均能因應潮流發展需要，具備應用資訊能力，並秉持教育理想規劃校園環境，使學校成為精緻的學習園地。家長教育水平與社經地位為影響學校發展之重要因素，學校有責任提升家長親職能力，並激發其終身學習意願。因勢利導，藉多元化入學方案的實施與未來九年一貫課程的推展，正是扭轉以往偏重升學觀念的契機。落實正常教學，因材施教，健全學生人格，開發多元潛能，提供學生適性發展機會，是學校必須努力的方向。

(二)行政管理

1. 制定校務發展願景，研擬短、中、長程校務發展計劃，建構資訊網路體系，營造人性化、精緻化、科技化、現代化的優質環境。
2. 健全組織體系，塑造健康、溫馨、祥和之校園文化，激勵教職員工向心力與認同感，提昇成員素質與服務熱誠。
3. 強化教學領導與行政領導工作，合理分配職務、相互支持與共享資源，建構學校行政及教學資訊網路，藉以提昇教師教學效能與行政工作效能。
4. 擴大校務參與層面，建立教師、行政、社區家長共同參與校務運作模式，積極組織志工服務團、籌設學校文教基金會，以為校務發展後盾。
5. 進行學校本位課程研究，發展學校課程特色。

(三)教務行政

1. 營造優質學習環境，推展「小班教學」及「多元學習」，以達成適性化、個別化之教學目標。
2. 規劃學校總體課程，執行「主題學習計畫」，培養學生具有生活知能、終生學習等基本能力。
3. 強化教師教學專業知能，辦理「成長系列活動」，革新教學技巧，鼓勵「行動研究」，透過專業對談、分享討論，增進教學成效。
4. 進行學校本位課程研究，成立學習領域小組與課程發展委員會，結合社區資源，發展學校本位課程。
5. 整合社區資源，推動「里校合作計劃」、「校際合作計劃」，凝聚教學動能，落實九年一貫課程，提昇教育成效。

(四)訓導行政

1. 落實「校園民主化」，重視雙向溝通、理性思辯，以澄清價值觀念並凝聚團體共識，營造優質校園文化。
2. 實施「導師責任制」，強化班級經營，透過生活教育、法治教育、生命教育、體驗學習活動

等，培養正向積極與試應變遷之能力。

3. 辦理學生自治活動，協助學生主動參與校務，結合幼童軍教育，培養自尊尊人、自信自律、樂觀進取、感恩惜福之人生態度。

4. 推動環境教育，落實衛生保健、垃圾分類、資源回收、綠化美化等工作，達成人與自然圓融和諧之目標。

5. 以學生為中心，提供多元化、生活化、趣味化之學習活動，增進人文關懷、人際相處、發表、溝通及領導等多元能力。

6. 注重安全教育，強化危機處理機制，貫徹預防掌控校園安全，提供學生體適能，注重身心健全發展。

(五)總務行政

1. 推動總務工作資訊化，提昇總務工作效能。

2. 落實財產管理制度化，達成管理維護目標。

3. 建構財務經費法制化，掌控經費執行成效。

4. 加強校園綠化與美化，營造人文學習情境。

5. 妥善規劃人力與資源，達成行政支援教學。

(六)輔導行政

1. 加強生活輔導，規劃系列主題課程，培養學生積極探索、自我肯定、與人相處等能力。

2. 重視個別輔導，主動關懷學生需要，整合輔導網路資源，積極推動認輔工作。

3. 規劃多元課程，激發學生學習潛能，增進自我成長概念，協助學生適性發展。

4. 務實追蹤輔導，透過多元訪談模式，真誠關懷並帶好每個孩子。

5. 成立輔導工作坊，辦理系列研習進修，增進教師、家長輔導知能。

6. 鏈結區域輔導網路，整合社會人力物力資源，擴大輔導工作實效。

(七)年度重要活動

1. 新生入學活動。 2. 親職教育日活動

3. 六年級畢業旅行。 4. 畢業典禮

伍、計畫項目

一、教學與活動計畫表

項次	計畫項目與內容	主辦單位	計畫年度	執行要領
1	推動「耕讀園」閱讀計畫活動	教務處	101-104	1. 推動「耕讀園」閱讀計畫活動活動。 2. 訂定獎勵辦法。
2	推行客家鄉土文化教學計畫	教導處	101-104	1. 每週一次於晨間集合時間進行客語教學 2. 設置客語文化學習區
3	推動資訊融入教學計畫	教導處 總務處	101-104	1. 辦理視聽多媒體器材操作研習活動。 2. 爭取隨選視訊系統設置。
4	舉辦學生游泳訓練營	教導處	101-104	寒暑假配合民間游泳機構辦理
5	辦理創意競賽活動	教導處	101-104	每一年度擇期於校內辦理
6	辦理學藝競賽活動	教導處	101-104	組訓球隊、田徑隧並參加對外競賽
7	推動親職教育計畫	教導處	101-104	每一學期定期辦理
8	發刊三坑兒童(三坑稻草人)	教導處	101-104	每月發刊一期
9	辦理跨校資源分享課程研討	教導處	101-104	每一年度擇期於校內辦理
10	推動「英語村」英語情境教學計畫	教導處	101-104	1. 設置英語情境教學區 2. 每週一次於晨間集合時間進行客語教學
11	強化體適能及衛生保健計畫	教導處	101-104	經常性宣導、教學活動，充份行政支援
12	擴展義工團體服務工作	教導處	101-104	健全並擴大組織並給有形無形回饋
13	學生自治及法治教育活動	教導處	101-104	每一年度辦理學生自治組織、法治教育活動
14	推動「遊學庄」農園生態教學計畫	教導處	101-104	1. 設置農園生態教學區 2. 訂於綜合活動課程教學
15	辦理學生體育表演會	教導處	101-104	每一年度擇期於校內辦理
16	辦理學生社區服務活動	教導處	101-104	每一學期定期於社區中辦理

二、環境與設備計劃表

項次	計畫項目與內容	主辦單位	計畫年度	執行要領
1	整修PU跑道工程	總務處	101-104	整修PU跑道工程
2	校舍牆壁整修工程	總務處	101-104	整修校舍牆壁工程
3	污水排放管線工程	總務處	101-104	污水排放管線工程
4	體育及遊戲設施充實	教導處	101-104	逐年新增設施
5	永續校園環境設施工程	總務處	101-104	充實永續校園環境設施
6	新建圖書館及充實設備	教導處	101-104	充實圖書館裝修及設備
7	校舍油漆暨門窗修繕工程	總務處	101-104	針對全校設備油漆脫落及門窗損壞部份進行修繕
8	營造教學環境	總務處	101-104	充實教學環境
9	成立學前幼稚園	教導處	101-104	設置幼稚園
10	充實各學習領域教學設備	教導處	101-104	1. 藝術與人文教學設備。2. 自然領域專科教室設備。3. 社會領域專科教室設備
11	增設英語語言教室設備	教導處	101-104	充實英語語言教室設備
12	建置e化資訊科技設備	總務處	101-104	建置e化資訊科技設備
13	飲水設備修繕工程	總務處	101-104	飲水設備修繕
14	機電設備維修工程	總務處	101-104	1. 飲水設備維護保養。2. 發電機維護保養 3. 供電、電信維護保養
15	警衛室整修	總務處	101-104	警衛室整修
16	校園監視器設備	總務處	101-104	充實校園監視器設備
17	消防設備修繕工程	教導處	101-104	消防設備修繕工程
18	建物安全檢查申報及改善	總務處	101-104	建物安全檢查申報及改善

陸、計畫實施期程及經費需求預估表(如附件)

柒、預期效益

一、行政管理

- (一)完成短、中、長程年度計畫，並做檢核,以為改進依據。
- (二)建立親和的行政領導，透過分層負責提昇員工創新、應變能力。
- (三)增進教師參與校務機會，落實校園民主。
- (四)爭取資源班、學前班，達成有教無類、因材施教之教育目標。
- (四)依預算執行，實施績效評估。
- (五)學校社區化，結合民間力量推動教育改革。
- (六)善用資訊教學媒體及設備，提昇教學品質。

二、教學與活動

- (一)推動各項重點工作，充實教師專業知能，發揮專業自主，改進教學，提昇學校教育效能。
- (二)發展統整性課程，辦理主題性活動，開發學生多元智慧能力。
- (三)營造人性化的學習風氣與視聽化的優質環境，培養學生帶著走的能力。
- (四)參與綜合領域實驗課程計劃，開辦主題探索領域課程，發揮統合學習的功能。
- (五)積極提倡資訊融入教學，以統整合作、協同教學，促進教學革新。
- (六)推展客家鄉土文化教學，培養愛家愛鄉愛國家情操。

三、考核評鑑

- (一)中長程學校教育發展計劃，均納入年度工作計劃執行，並於每年年度計劃執行完竣後評估，檢討得失，以為下年度執行之參考。
- (二)成立考核評鑑小組，檢討改進各項實計劃
 - 1.由校長擔任小組召集人，邀集各代表參與檢核評鑑，以期有效達成計劃目標。
 - 2.擬定具體考核評鑑辦法，依年度及工作重點分組考核評鑑之。

捌、本計劃經校務會議決議，報請縣府核備後實施，修正時亦同。

桃園縣所屬學校 101~104 年度中長程教育發展計畫經費需求預估表

學校名稱：三坑國小

經常門 資本門

單位：元

編號	計畫名稱	101 年度		102 年度		103 年度		104 年度	
		金額	優先順序	金額	優先順序	金額	優先順序	金額	優先順序
1	推動「耕讀園」閱讀計畫活動	10,000	1	10,000	1	10,000	1	10,000	1
2	推行客家鄉土文化教學計畫	100,000	2	100,000	15	100,000	2	100,000	2
3	推動資訊融入教學計畫	200,000	3	80,000	14	90,000	4	80,000	3
4	舉辦學生游泳訓練營	10,000	4	10,000	2	10,000	5	10,000	4
5	辦理創意競賽活動	5,000	5	5,000	4	5,000	13	5,000	13
6	辦理學藝競賽活動	10,000	6	10,000	3	10,000	7	10,000	7
7	推動親職教育計畫	30,000	7	30,000	6	40,000	10	30,000	6
8	發刊三坑兒童(三坑稻草人)	50,000	8	30,000	5	30,000	8	30,000	8
9	辦理跨校資源分享課程研討	10,000	9	10,000	12	10,000	14	10,000	15
10	推動「英語村」英語情境教學計畫	100,000	10	100,000	7	100,000	6	100,000	9
11	強化體適能及衛生保健計畫	30,000	11	10,000	8	10,000	12	10,000	10
12	擴展義工團體服務工作	10,000	12	10,000	13	10,000	15	10,000	14
13	辦理學生體育表演會	10,000	13	5,000	9	5,000	9	10,000	12
14	學生自治及法治教育活動	5,000	14	5,000	10	5,000	11	5,000	11
15	推動「遊學庄」農園生態教學計畫	100,000	15	100,000	11	100,000	3	100,000	5
	合計	680,000		515,000		535,000		520,000	

承辦人：

主計：

校長：

審查紀錄	101 年度	102 年度	103 年度	104 年度

※經常、資本門請分別填列;優先順序依同一會計年度排序。

桃園縣所屬學校 101~104 年度中長程教育發展計畫經費需求預估表(總表)

學校名稱：三坑國小

□經常門

■資本門

單位：元

編號	計劃名稱	101 年度		102 年度		103 年度		104 年度	
		金額	優先順序	金額	優先順序	金額	優先順序	金額	優先順序
1	整修 PU 跑道工程	3,800,000	1	3,800,000		3,800,000		3,800,000	
2	校舍牆壁整修工程	8,000,000	2	8,000,000		8,000,000		8,000,000	
3	污水排放管線工程	2,000,000	3	2,000,000	1	2,000,000	1	2,000,000	
4	體育及遊戲設施充實	500,000	4	500,000	6	500,000	2	500,000	
5	環保屋修繕綠美化工程	300,000	5	300,000		300,000	3	300,000	2
6	充實圖書及設備	300,000	6	300,000	7	300,000	4	300,000	
7	校舍油漆暨門窗修繕工程	300,000	7	300,000	2	300,000	5	300,000	
8	教室電子白板設備	200,000	8	200,000	3	200,000	6	200,000	1
9	成立學前幼稚園	1,000,000	9	1,000,000		1,000,000		1,000,000	
10	充實綜合學習領域教學設備	300,000	10	300,000	8	300,000		300,000	
11	增設英語語言教室設備	1,000,000	11	1,000,000		1,000,000		1,000,000	
12	校舍防水防漏	600,000	12	600,000		600,000		600,000	5
13	建置 e 化資訊科技設備	500,000	13	500,000	9	500,000		500,000	
14	飲水設備修繕工程	500,000	14	500,000	5	500,000		500,000	3
15	機電設備維修工程	100,000	15	100,000	10	100,000		100,000	6
16	警衛室整修	100,000	16	100,000		100,000		100,000	
17	校園監視器設備	200,000	17	200,000		200,000		200,000	4
18	消防設備修繕工程	500,000	18	1,000,000	4	1,000,000		1,000,000	
19	建物安全檢查申報及改善	200,000	19	200,000		200,000		200,000	
	合計	20,400,000		5,700,000		3,600,000		1,400,000	

承辦人：

主計：

校長：

審查紀錄	101 年度	102 年度	103 年度	104 年度

※經常、資本門請分別填列;優先順序依同一會計年度排序。